



# ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA (EDIPE)



Antonio Rodríguez Ocaña.  
Asesoría de la Producción Ecológica de  
Andalucía

CURSO IAAP 2013  
8 de abril de 2013

# ANTECEDENTES: SERVICIO DE EXTENSION AGRARIA

- Inicia su actividad 1955. Copia modelo USA de Extensión Agraria de inicio siglo XX.
- Servicio público que cubría todo territorio nacional dependiendo del Ministerio de Agricultura.
- Gran autonomía presupuestaria.
- Visión: Producir alimentos en cantidad, revolución verde en España.

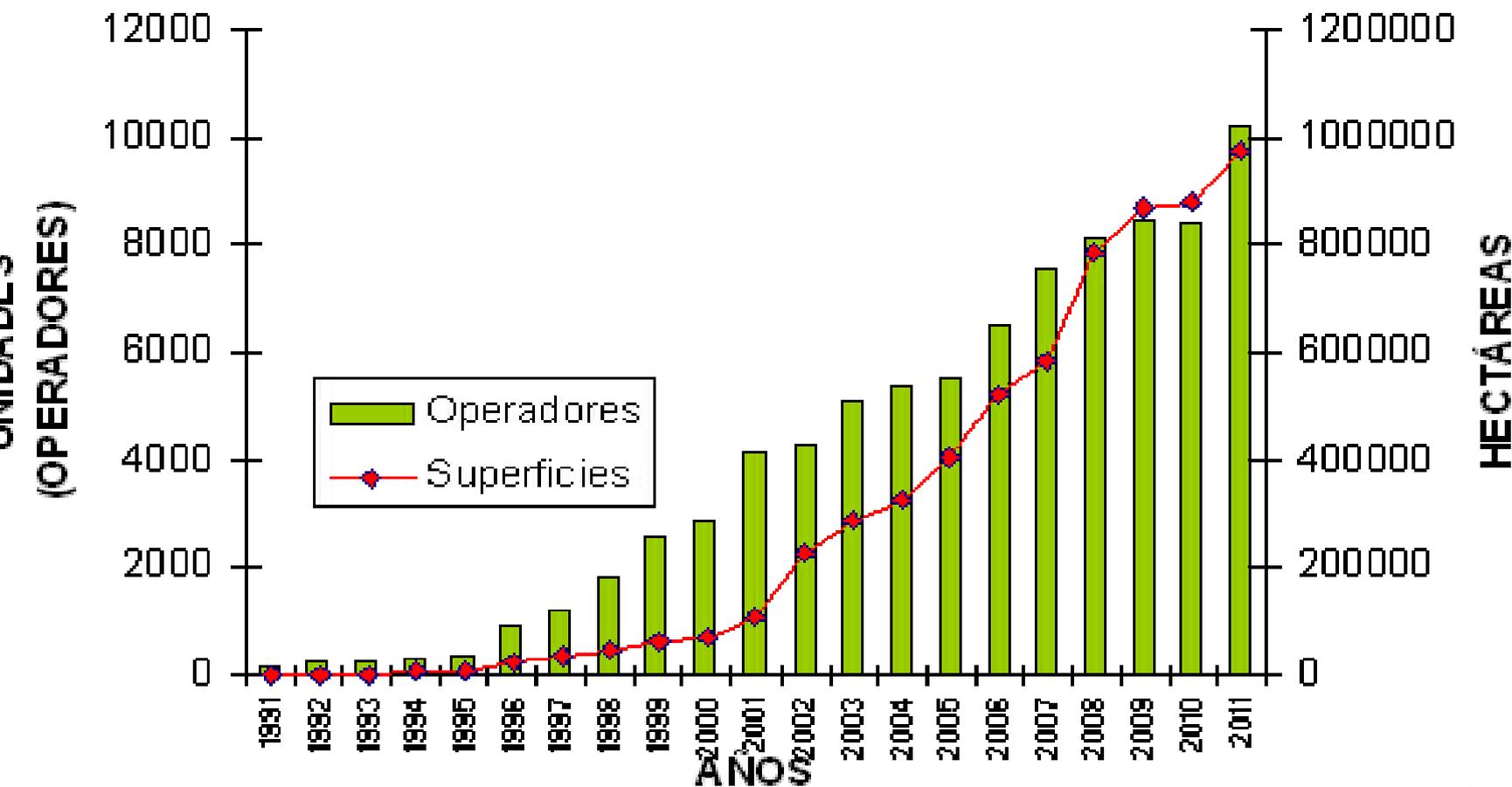


# ANTECEDENTES: SERVICIO DE EXTENSIÓN AGRARIA

## Herramientas de trabajo

- Experimentación en finca con agricultores líderes.
  - Ensayo de variedades/ y otras técnicas en finca de agricultores líderes.
  - Visita a oficina.
  - Apoyo de especialistas de cultivos y ganadería
  - Reuniones divulgativa en oficina
  - Viajes formativos con agricultores.
  - Cursos monográficos.
  - Planteles de jóvenes orientado a la mejora a la capacitación agraria y cooperativas.
- 

# EVOLUCIÓN DE LA AGRICULTURA ECOLÓGICA EN ANDALUCÍA



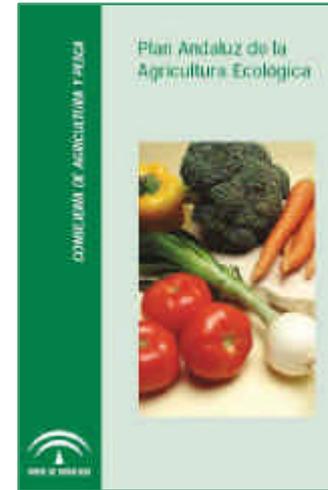


## I Plan Andaluz de Agricultura Ecológica 2002-2006.

1.- Apoyar las producciones ecológicas

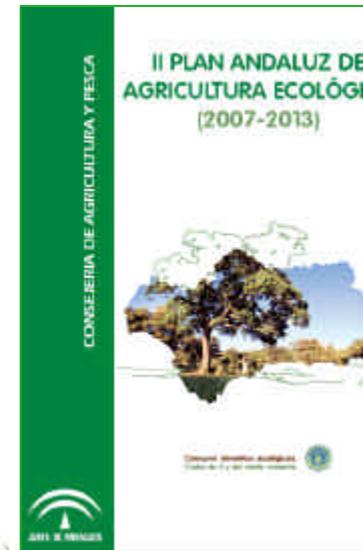
CONTRATACIÓN DE TÉCNICOS DE AGRUPACIONES DE PRODUCTORES ECOLÓGICOS.

CREACIÓN EN LA CAP DE UN SERVICIO DE ASESORAMIENTO A LOS AGRICULTORES Y GANADEROS ECOLÓGICOS



## II Plan Andaluz de Agricultura Ecológica 2007-2013. CONSOLIDACIÓN.

CONSUMO INTERNO,  
AGROINDUSTRIA ECOLÓGICA.  
COMERCIALIZACIÓN.



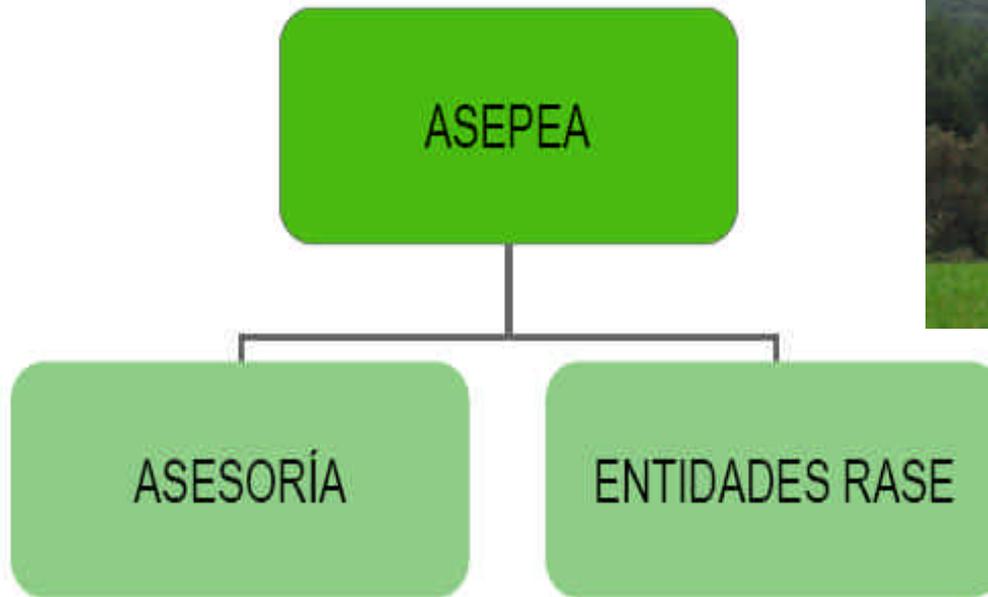
# PRIMEROS PASOS



La necesidad de un adecuado asesoramiento técnico viene siendo un aspecto importante a la hora de facilitar la resolución de las diferentes problemáticas planteadas por los productores ecológicos, a la vez que realizar de manera eficiente el proceso de conversión desde modelos agrarios convencionales a ecológicos.



# LA ASESORÍA PARA LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA EN ANDALUCÍA (ASEPEA)



# Asesoría para la Producción Ecológica en Andalucía.

## ¿ QUÉ ES LA ASESORÍA PARA LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA?

La Asesoría para la Producción Ecológica en Andalucía (ASEPEA), es una iniciativa de la Consejería de Agricultura y Pesca, coordinada por el Servicio de Sistemas Ecológicos de Producción de la Secretaría General del Medio Rural y la Producción Ecológica. Se configura como una red de asesores que ofrecen asistencia técnica a los operadores de producción ecológica en nuestra Comunidad Autónoma.

ASEPEA trabaja de forma activa en coordinación con otros agentes con capacidad para actuar en el ámbito comarcal, tanto en temas de asesoramiento como de difusión de la Producción Ecológica. Estos agentes principales son:

1. Entidades RA SE.
2. Grupos de Desarrollo Rural.
3. Delegaciones Provinciales, a través de los Servicios de Agricultura, Ganadería, Industria y Calidad y Oficinas Comarciales Agrarias adscritas a la Junta de Andalucía.
4. Los Centros del Instituto de Investigación y Formación Agraria y Pesquera y la Producción Ecológica de Andalucía.
5. Organizaciones Profesionales Agrarias y Federación de Cooperativas.
6. Diputaciones Provinciales y Ayuntamientos.

Asesoría para  
la producción  
ecológica  
en Andalucía

# Asesoría para la Producción Ecológica en Andalucía.

## Datos de contacto para el asesoramiento de primer nivel (ASESORÍA)

Hortícolas bajo plástico	Frutales de pepita	Olivar	Agrindustrias	Ganadería	Compostaje
Hortícolas al aire libre	Frutales de hueso	Perros y praderas	Sistemas de calidad agroalimentaria	Planes y Alimentación animal en general	Ayudas compost
Frutos secos	Manejo de cultivos	Dehesa	Comercialización y distribución	Sanidad y Manejo	Asistencia técnica sobre mezcla de productos
Cítricos	Normativa de aplicación	Planes	Promoción	Bienestar animal	
Cultivos Industriales	Ayudas agroambientales	Anemáticas	Requisitos sanitarios y medio ambientales en agroindustrias	Bienestar animal	Diseño de plantas de compostaje
Manejo de cultivos		Herbáceas	Ayudas a agroindustrias	Apicultura	Estudios de viabilidad económica de proyectos de plantas de compostaje
Normativa de compostaje aplicación		Vid	Trazabilidad	Manejo de ganado	Normativa de compostaje
Ayudas agroambientales		Manejo de cultivos	Procesos	Ayudas agroambientales	
		Ayudas agroambientales Normativa de aplicación	Etiquetado	Normativa de aplicación	
Eva Mª Garrido Villama	Juan Manuel Arcos Martín	Juan Luis Sánchez Sánchez	Pablo José González Provost	Laura Moreno Carbonell	José Mª Álvarez de la Puente
955032597	607056802	955032084	955032579	677905733	955032648
<a href="mailto:evam.garrido@juntadeandalucia.es">evam.garrido@juntadeandalucia.es</a>	<a href="mailto:jmarcos@dap.es">jmarcos@dap.es</a>	<a href="mailto:juan.luis.sanchez@juntadeandalucia.es">juan.luis.sanchez@juntadeandalucia.es</a>	<a href="mailto:pablo.gonzalez@juntadeandalucia.es">pablo.gonzalez@juntadeandalucia.es</a>	<a href="mailto:lmoreno@dap.es">lmoreno@dap.es</a>	<a href="mailto:juan.jauregui@juntadeandalucia.es">juan.jauregui@juntadeandalucia.es</a>

## OBJETIVOS DE ASEPEA

El objetivo fundamental es asesorar e informar a los operadores de productos ecológicos y aquellos interesados en la conversión a la producción ecológica, de la forma más eficaz y cercana en el lugar donde se genere la necesidad de asesoramiento, sobre los temas que afectan a la producción ecológica.

Las principales materias sobre las que podrá solicitarse asesoramiento se enmarcan dentro de las siguientes temáticas:

- Normativa, control y certificación.
- Técnicas de producción en explotaciones agrícolas y ganaderas.
- Industria y Comercialización.
- Oportunidades de promoción.
- Líneas de ayuda y apoyo público.

El alcance del asesoramiento no incluirá la realización de gestiones, estudios, proyectos, o actuaciones similares.

### Servicio de Sistemas Ecológicos de Producción

955032093  
C/ Tabladilla, s/n  
Consejería de Agricultura y Pesca  
41071. Sevilla  
Jefe de Servicio: Antonio Martín Pérez.

Coordinación: Antonio Rodríguez Ocaña  
Teléfono: 955032093 Móvil: 670944367  
[asesoriaecologica.cap@juntadeandalucia.es](mailto:asesoriaecologica.cap@juntadeandalucia.es)  
[antonio.rodriguez.ocana@juntadeandalucia.es](mailto:antonio.rodriguez.ocana@juntadeandalucia.es)

Coordinación Compostaje: Jon Jáuregui Arana  
Teléfono: 955032648  
[juan.jauregui@juntadeandalucia.es](mailto:juan.jauregui@juntadeandalucia.es)



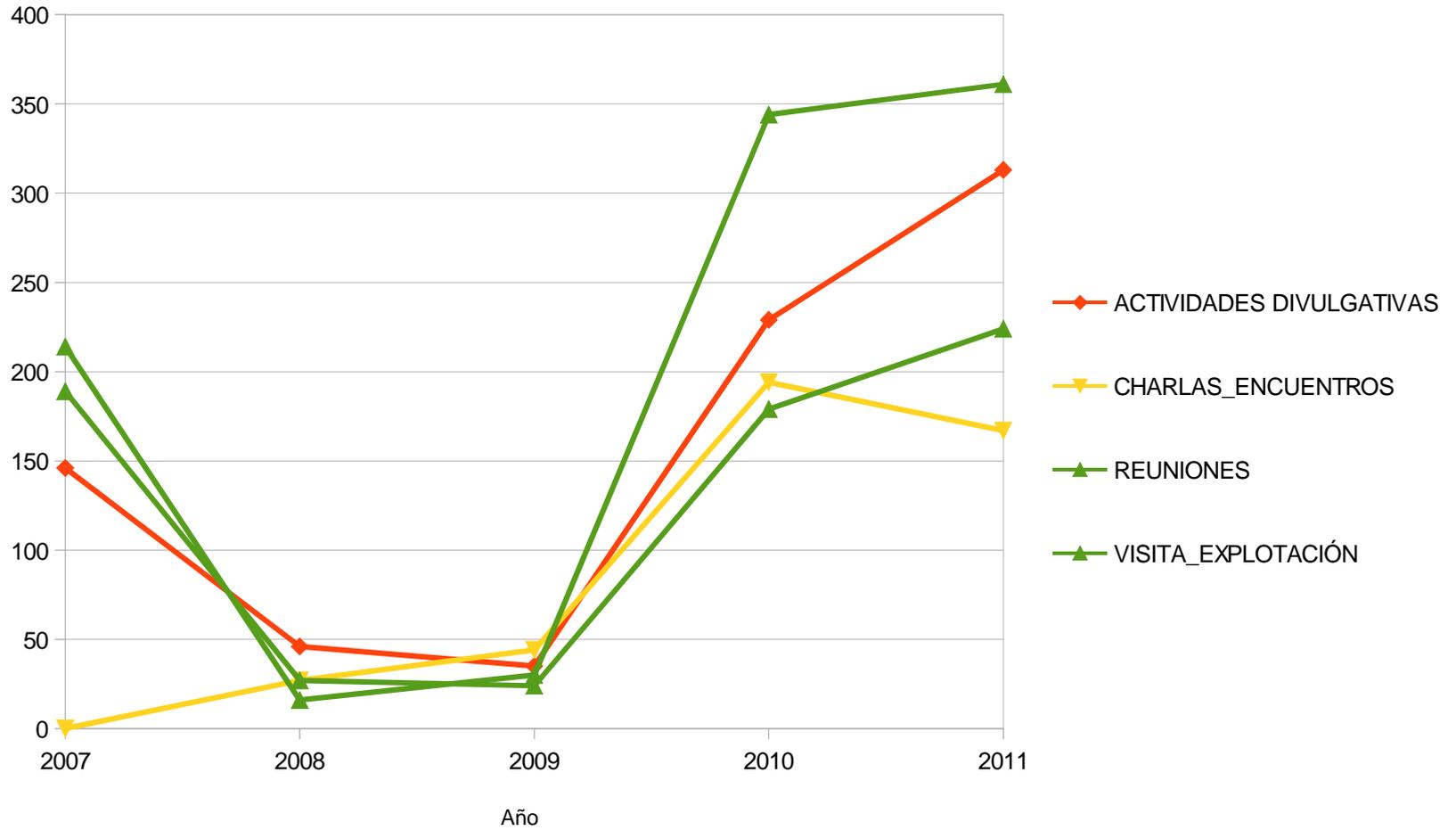
# Asesoría para la Producción Ecológica en Andalucía. Entidades RASE

[http://www.cap.junta-andalucia.es/agriculturaypesca/portal/comun/galerias/galeriaDescargas/cap/produccion-ecologica/120403\\_RASES\\_CON\\_AYUDAS\\_PROVINCIAS.pdf](http://www.cap.junta-andalucia.es/agriculturaypesca/portal/comun/galerias/galeriaDescargas/cap/produccion-ecologica/120403_RASES_CON_AYUDAS_PROVINCIAS.pdf)

<http://juntadeandalucia.es/boja/boletines/2008/85/d/updf/d1.pdf>



# Asesoramientos realizados 2007-2011



# DEBILIDADES DETECTADAS EN ASESORIA CAP, 2010

- Trabajo sólo reactivo.
- Falta de coordinación con entidades externas (RASE).
- No integrado con estructura periférica de las Delegaciones Provinciales.
- Poca divulgación en Delegaciones Provinciales.
- Desconexión con organismo responsable de la transferencia tecnológica: IFAPA .
- Desconexión con otros organismos: GDR, Entidades locales, Parques Naturales.



**Coordinación de actividades**

# FORTALEZAS

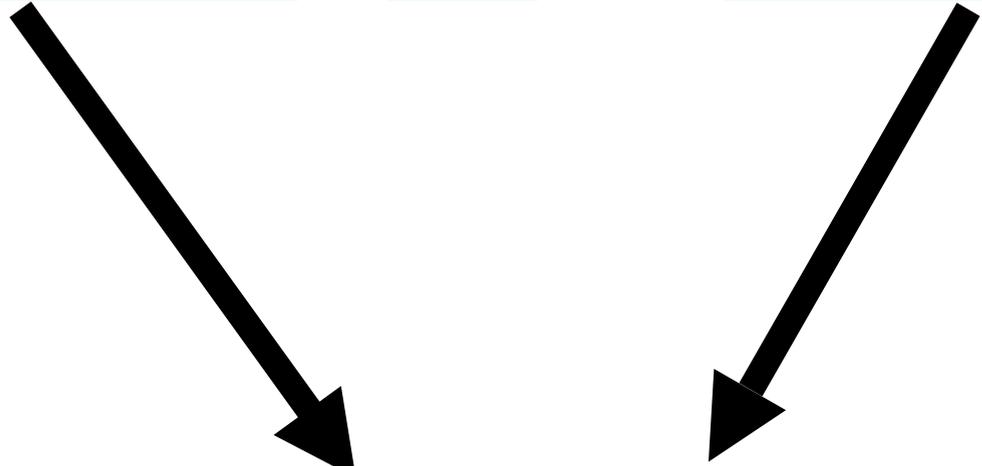
- Conocimiento del sector.
- Competencia técnica.
- Manejo de herramientas para la divulgación.
- Algunas actividades realizadas con OCA, Delegaciones Provinciales, IFAPA, GDR y Entidades locales: primera aproximación de grupos de interés.
- Necesidad de reflexionar dentro de la Evaluación intermedia del II PAAE.
- Implantación territorial cubriendo todo el territorio andaluz
- Disponibilidad financiera a través de la medida 115 del PDR y de instrumentos financiero Eje 4 PDR.
- Interés de otras entidades por trabajar en PE.

# Estrategia de Difusión de la PE

FORTALEZAS

Vs.

DEBILIDADES



EDIPE

The diagram illustrates the relationship between Strengths (FORTALEZAS) and Weaknesses (DEBILIDADES) in the context of the Diffusion of Innovation (EDIPE) strategy. Two black arrows point from the 'FORTALEZAS' and 'DEBILIDADES' boxes down to the 'EDIPE' box. The 'Vs.' text is positioned between the two top boxes. The background features a decorative border at the bottom with green grass and dark soil.

# ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA EN ANDALUCÍA (EDIPE)

## OBJETIVOS:

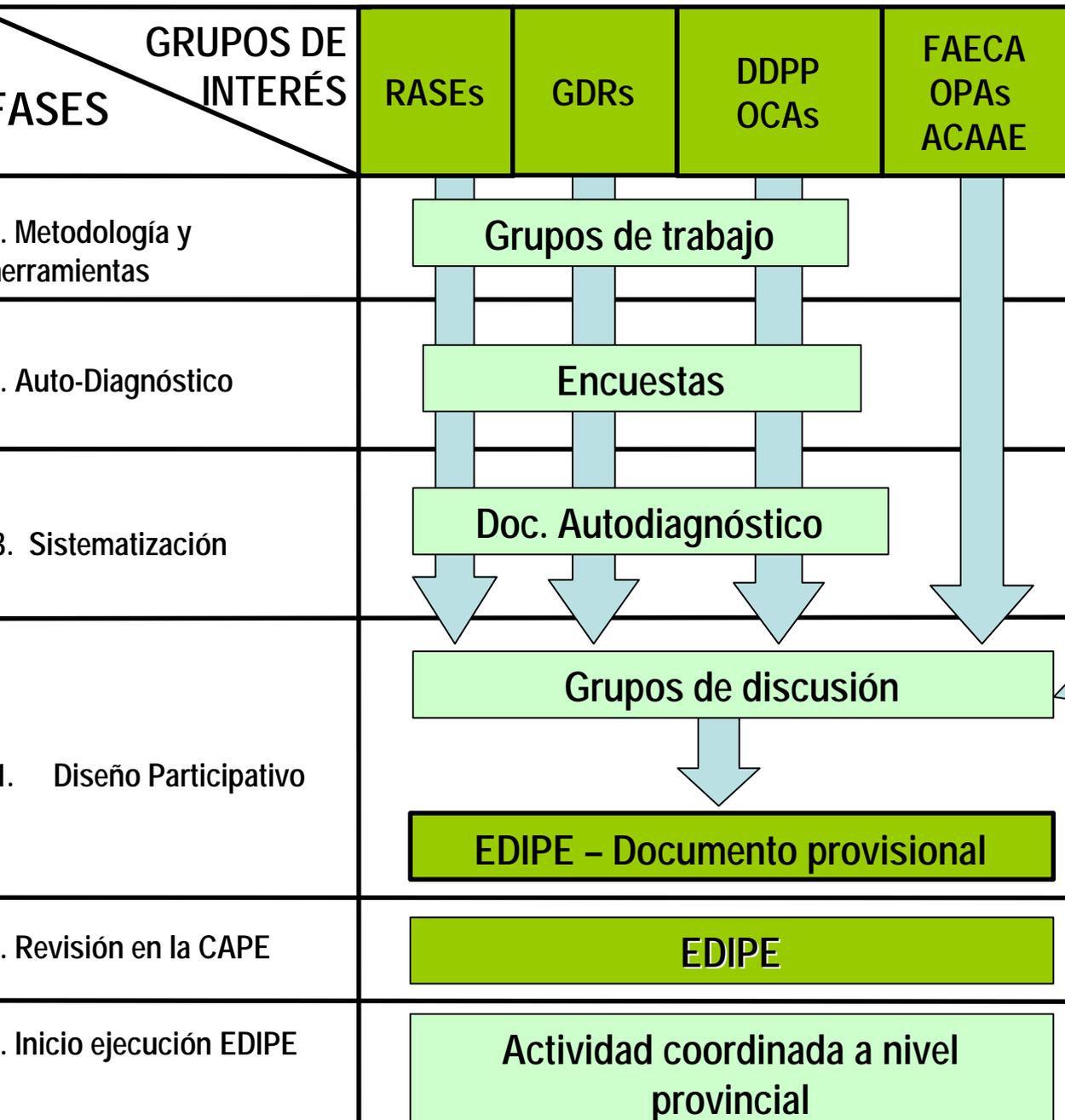
1. Dinamización y coordinación entre “*Grupos de Interés*” y CAP en producción ecológica.
2. Propuestas para la difusión de la producción ecológica en los territorios de Andalucía.

## - GRUPOS DE INTERÉS previstos como canales de divulgación:

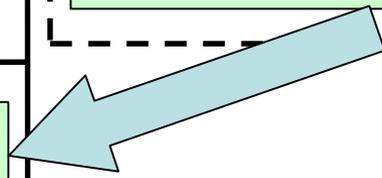
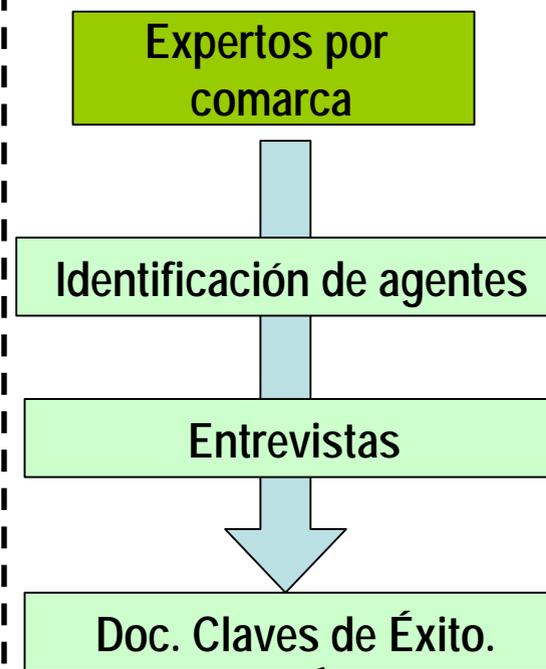
- Unidad de Asesoría de la Producción Ecológica –ASESORÍA, en adelante-.
- Oficinas Comarcales Agrarias (OCAs) y Delegaciones Provinciales de Agricultura
- Las Entidades de Asesoramiento a la Producción Ecológica (RASEs).
- Grupos de Desarrollo Rural (GDRs).
- Organizaciones Profesionales Agrarias (OPAs), Federación de Cooperativas (FAECA), Asociación CAAE (ACAAE).
- IFAPA, RENPA-CMA (2013).



# FASES Y GRUPOS EN LA DEFINICIÓN DE LA EDIPE



## CASOS DE ÉXITO



# ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN DE LA P.E. (EDIPE)

## CARACTERÍSTICAS DE LA EDIPE:

- Estrategia planificada
- Estrategia participativa
- Estrategia Integradora de todos los Grupos de interés en la difusión de la P.E.
- Estrategia Dinámica, medible y retroalimentada



# METODOLOGÍA Y HERRAMIENTAS PARA LA DEFINICIÓN DE LA EDIPE

## GRUPOS DE TRABAJO PREVIOS

- Entidades RASEs: 6 entidades con más experiencia en ASEPEA
- OCAs: Reunión con 8 directores, uno por provincia
- JJSS: Reunión con los 8 JJSS SAGIC
- GDRs: Reunión con 18 GDR.



# AUTO-DIAGNÓSTICO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

## ENCUESTAS DE AUTODIAGNÓSTICO

- 19 Encuestas a E. RASEs (80 % RASE activas)
- 8 Encuestas a los Jefes de Servicio de SAGIC (100 %)
- 46 Encuestas a Directores de OCA (78 %)
- 16 Encuestas a GDRs (89 %)
- 4 Entidades OPAs (100 %)
- 1 Asociación CAAE

En total se han realizado 94 encuestas.



# AUTO-DIAGNÓSTICO DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

## DOCUMENTOS DE AUTODIAGNÓSTICO

- IDENTIFICACIÓN DE LOS ENCUESTADOS (Perfil)
- LA P.E. EN SU ÁMBITO DE ACTUACIÓN (el Sector)
- SERVICIOS Y DIFUSIÓN QUE PRESTAN EN LA P.E. (Demandas)
- RELACIÓN CON OTROS GRUPOS DE INTERÉS EN LA DIFUSIÓN DE LA P.E.



# PROBLEMAS TÉCNICOS DE LOS OPERADORES EN P.E

PROBLEMAS TECNICOS	RASES	OCAS	JJSS	PROMEDIO
Es difícil encontrar productos fitosanitarios eficaces	3,8	3,4	4	3,7
Alimentación animal	3,7	3,6	3,8	3,7
Rendimientos agrícolas y ganaderos más bajos que en convencional	3,6	3,9	3,6	3,7
Falta de asesoramiento o información técnica	3,1	3,6	4,2	3,6
Controlar las hierbas	3,6	3,2	3,8	3,5
Es difícil encontrar productos zosanitarios eficaces	3,6	3,4	3,6	3,5
Problemas de burocracia en la certificación	3,1	3,3	3,6	3,3
Es difícil encontrar semillas y material de reproducción vegetativa	3,7	3,3	2,8	3,3
Es difícil encontrar abonos ecológicos efectivos (Fertilización)	3,3	3	3	3,1
No disponer de maquinaria adecuada	2,4	1,6	1,8	1,9



# DOCUMENTOS DE AUTODIAGNÓSTICO

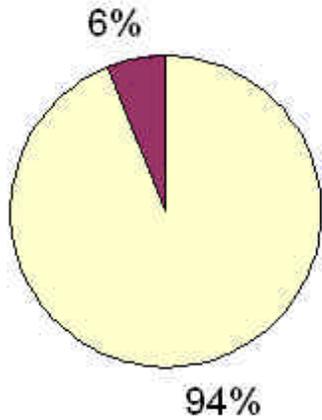
## PROBLEMAS ECONÓMICOS DE LOS OPERADORES EN P.E

Problemas Económicos	RASES	OCAS	JJSS	PROMEDIO
Existe baja demanda interna	4,6	4,4	4,6	4,5
Insuficiente agroindustria y mataderos asociados al sector productor	4,1	4,6	4	4,2
Hay muy pocos puntos de venta a nivel regional y estatal	4,1	4,6	3,8	4,2
Falta de empresas de comercialización de productos ecológicos	3,8	4,4	4	4,1
Altos costes por control manual de hierbas	4	3,8	3,8	3,9
Bajo precio percibido por los productos ecológicos	3,7	4	3,4	3,7
Alto coste del transporte y la comercialización	3,8	3,2	4	3,7
Retrasos en las ayudas	4,1	3,6	2,8	3,5
Rigidez normativa que impide los canales de venta directa	3,5	3,8	3	3,4
Altos costes en la fertilización	3,8	3	3,4	3,4
Altos costes de los productos fitosanitarios	3,5	3	3,6	3,4
Bajos rendimientos limitan los beneficios	3,4	3,6	2,8	3,3
Elevados costes de certificación	3,2	3,4	3	3,2
Escaso importe de las subvenciones a la producción ecológica	3,4	3,2	1,6	2,7

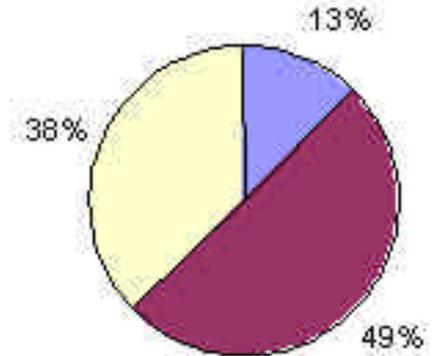


# DOCUMENTOS DE AUTODIAGNÓSTICO

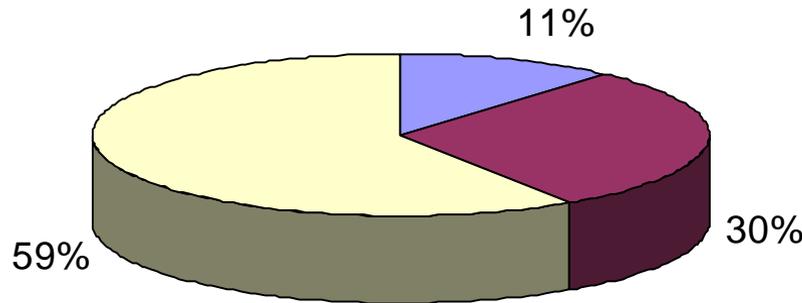
## EVOLUCIÓN DE LA P.E SEGÚN LOS ENCUESTADOS



**GDRs**



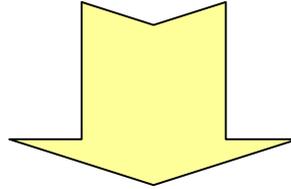
**JJSS**



**OCAs**

# ESTRATEGIA EDIPE

**ENCUESTAS DE AUTODIAGNÓSTICO  
PROPUESTAS DE MEJORA**



**GRUPOS DE DISCUSIÓN  
PRIORIZACIÓN DE PROPUESTAS**



# PROPUESTAS PRIORIZADAS (Ent. RASEs)

## RASES con ASEPEA

- Formación de técnicos RASEs y Operadores
- Experimentación (agrícola/ganadera, variedades, insumos...)
- Fomentar el desarrollo de Agroindustria ecológica y Puntos de venta
- Promover la conexión y Agrupaciones de productores.
- Puesta en común de dudas y problemas reales en cada lugar (insumos, técnicas...)
- Intercambio de experiencias, problemas planteados a cada RASE
- Facilitar información accesible
- Materiales con mayor difusión mediática
- Difundir entre las RASEs las investigaciones



# PROPUESTAS PRIORIZADAS (Ent. RASEs)

## RASES con OTROS GRUPOS DE INTERÉS

- Desarrollar proyectos conjuntos: Promoción y comercialización
- Colaborar en la conservación de Variedades locales y Razas autóct.
- Colaborar en fomento y difusión de las ayudas y formación
- Facilitar la fluidez de información



# PROPUESTAS PRIORIZADAS (OCAs – JEFES SVO)

## OCAs-JJSS con ASEPEA

- Informar a DDPP y OCAs de Medidas que afecten a P.E.
- Preparar material de apoyo técnico específico para técnicos de la Admon.
- Establecer protocolos de Asesoramiento Técnico desde SSCC
- Establecer protocolos de Asesoramiento Administrativo desde SSCC
- Formación/actualización de Técnicos a través de Jornadas/Cursos
- Tener instrumentos de apoyo en el Asesoramiento
- Programar acciones compartidas de divulgación y formación a operadores
- Divulgación-experimentación en fincas experimentales-campos de ensayo



# PROPUESTAS PRIORIZADAS (OCAs – JEFES SVO)

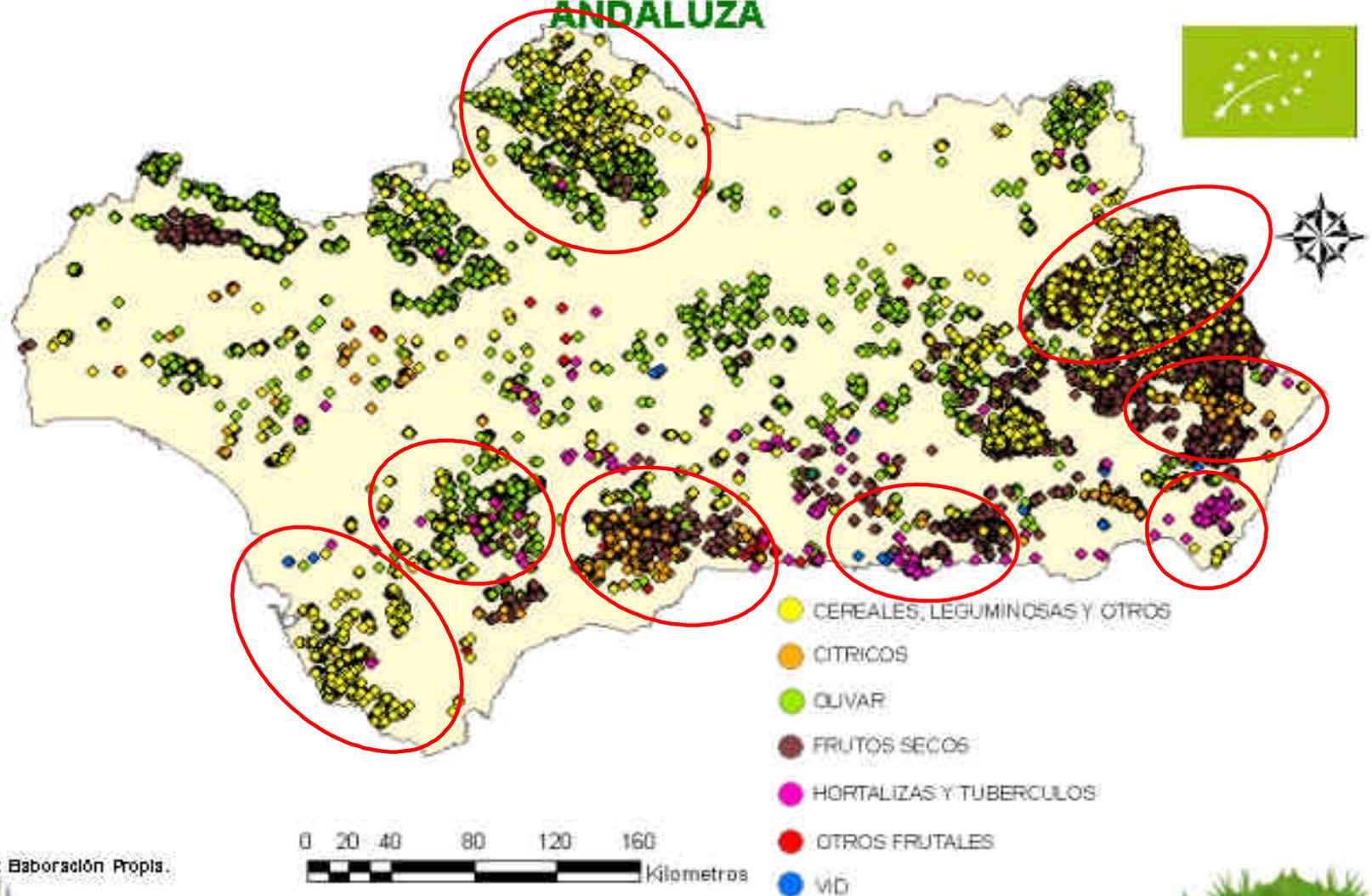
## OCAs-JJSS con OTROS GRUPOS DE INTERÉS

- Fomentar relaciones con otros grupos de interés
- Coordinación de jornadas, cursos, reuniones periódicas
- Grupos de trabajo comarcales/provinciales
- Detección y apoyo a operadores "referentes" en las comarcas
- Colaborar en el seguimiento de campos de ensayo para la demostración de resultados.



# ZONAS DE "ÉXITO" DE LA P.E. EN ANDALUCÍA

## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA ECOLÓGICA ANDALUZA



Fuente: Elaboración Propia.

# CLAVES DE ÉXITO DE LA P.E. EN ANDALUCIA

## Metodología:

Entrevistas personales

## Grupos implicados:

“Comarcas de éxito” y expertos comarcales.



# CLAVES DE ÉXITO DE LA P.E. EN ANDALUCIA

## CONCLUSIONES

### CLAVES EN EL ASESORAMIENTO

- Técnico especializado frente a técnico genérico.
- Asesoramiento técnico prestado por personal perteneciente a las propias entidades asociativas.
- Asesoramiento a demanda de las necesidades frente a asesoramiento "preconcebido".
- Aquel que se produce como resultado de la experiencia a "pie de campo" de la persona que asesora.
- Aquel que es autónomo e independiente de intereses de mercado.
- El mejor asesoramiento es aquel que articula la investigación/experimentación aplicada a problemas no resueltos, con la extensión de técnicas de manejo.



# CLAVES DE ÉXITO DE LA P.E. EN ANDALUCÍA

## CONCLUSIONES

### FACTORES DE ÉXITO EN EL DLLO. DE LA P.E.

Existencia de un **puntos de referencia** para los operadores ecológicos (Cooperativa, SAT, Empresa, Asociación, GDR,...)

**Políticas públicas de apoyo** al sector de la Producción Ecológica.

Apuesta **personal** de determinadas personas con cierta relevancia política y/o social

**Alternativa** productiva en sectores que se encuentran con problemas de rentabilidad

La **constancia y continuidad** en el tiempo de los apoyos y divulgación de la P.E.

**Detección y apoyo** a los operadores ecológicos ya existentes que sirvan de “espejo” al resto, especialmente de aquellos “**líderes de opinión**” que son seguidos en algunas comarcas.





Consume alimentos ecológicos.  
Cuidan de ti y del medio ambiente.



# CATÁLOGO DE ACCIONES EDIPE

ACCIONES  
POR GRUPOS DE INTERÉS

ACCIONES  
CONJUNTAS

DD.PP.-OCAs  
RASEs  
IFAPA  
GDRs  
...

Grupos de  
Trabajo Sectoriales  
(GTS)

Aulas de Agroecología

Encuentros  
Provinciales

# Catálogo de acciones GTS

1. Identificar las **necesidades de formación de personal técnico.**
2. Los GTS apoyan la **difusión de la información** de las actuaciones en el ámbito de la Estrategia EDIPE.
3. **Boletín de la Producción Ecológica** en Andalucía – CAP.
4. **Hojas divulgadoras.**
5. Determinar las **necesidades formativas de los operadores ecológicos.**



# Aulas de Agroecología

(DEFINICIÓN / NECESIDADES)

- ▶ Programas formativos para personal técnico “Grupos de Interés”.
- ▶ Temáticas formativas a través de Entidades RASE (GTS).

▶ **Actividades** periódicas con visitas a fincas colaboradoras.

(Periodicidad trimestra

- ▶ Listado de “personas claves”.
- ▶ Listado de “fincas colaboradoras”.



- 1. Jornadas de formación especializadas (sectoriales).  
Visitas a campo y espacio para discusión  
(Itinerario técnico en campo-Puesta en común)
- 2. Jornadas transversales sobre Consumo y Comercialización
- 3. Seminarios específicos de formación (Videoconferencia).
- 4. Red de “Fincas experimentales” (IFAPA)



# ENCUENTROS PROVINCIALES

**Jornadas de trabajo** de Grupos de Interés: OCAs, DDPP, GDRs, RASEs, IFAPA.

Objetivos:

1. Presentación “Catálogo de Acciones” de la EDIPE.
2. Abrir espacios para **conocerse** (OCAs, DP, GDRs y RASEs, IFAPA...) y permitir una reflexión colectiva.
3. Definición y puesta en común del **papel y los discursos** de cada uno de los Grupos de Interés.
4. Promover la implicación entre Grupos de Interés, para diseñar **proyectos conjuntos** de actuación.
5. **Definir y priorizar** las propuestas conjuntas de actuación.
6. Encuentros “**Territoriales**”.



# CATALOGO ACCIONES ASEPEA (RASEs-Asesoría)

## 1.Reuniones coordinación ASEPEA (Entidades RASEs-Asesoría-CAP) .

1.Promover la **participación de otras entidades y organizaciones** andaluzas en reuniones de coordinación.

1.Mejora del conocimiento de las producciones ecológicas se revisarán y pondrán a disposición de los asesores los **estudios disponibles**.  
Medios telemáticos.

## 1.Manual de Preguntas Frecuentes.

1.Visitas del personal técnico a Entidades RASEs, para recoger propuestas de forma directa.



# CATÁLOGO ACCIONES OCAs y DDPP

## 1. Manual de Preguntas Frecuentes .

1. Reuniones de **Coordinación** (OCAs-JS AGIC).

## 1. Personal técnico de enlace a nivel provincial.

1. Lista de correos.

1. Redes sociales (**FACEBOOK**).

1. Mapas comarcales de **zonificación** de la P.E.

1. Decálogo: **10 razones para la P.E.**

1. Curso de Sistemas Ecológicos de Producción (IAAP).



# **CATÁLOGO ACCIONES OCAs y DDPP**

[Manual de Preguntas más frecuentes](#)

[Facebook](#)

[Datos por Oficina Comarcal Agraria](#)

[Curso IAAP Agricultura ecológica](#)



# EVALUACIÓN CONTINUA DE LA EDIPE

**EDIPE** como instrumento de mejora continua con los “Grupos de Interés”.

## PRINCIPIOS DE MEJORA DE LA EDIPE:

- Adaptarse a la realidad comarcal.

Contacto directo con el territorio, con la problemática del sector.

- Ser permeable a la integración de nuevos “Grupos Interés” en su estructura.

Identificación de nuevos actores (personas clave, fincas colaboradoras, cooperativas, asociaciones...)

- Tener capacidad de incluir nuevos objetivos tras su puesta en marcha.

Estrategia abierta-RETROALIMENTACIÓN, incorporar opiniones (retener)



**SGMRPE**



**"Grupos de Interés"**

**EVOLUCIÓN A:**



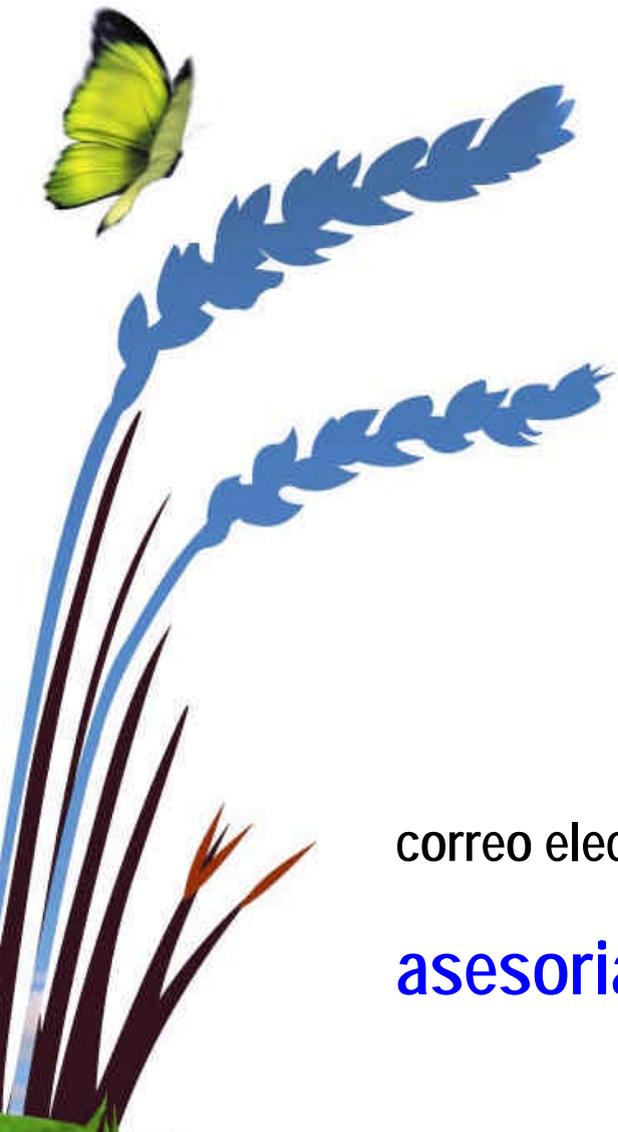
-Plataforma desde donde plantear y ejecutar acciones para dar respuesta a los problemas definidos por los actores implicados.

-Herramienta de *dinamización* de "Grupos de Interés" en *agricultura ecológica*.





Consume alimentos ecológicos.  
Cuidan de ti y del medio ambiente.



# Muchas gracias

correo electrónico:

[asesoriaecologica.cap@juntadeandalucia.es](mailto:asesoriaecologica.cap@juntadeandalucia.es)

